

**Grupo de Processos: Iniciação**  
**Área de conhecimento: Integração**

**Fácil:** Termo de abertura é processo de desenvolver um documento que formalmente autoriza a existência de um projeto.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Nome dado ao documento que autoriza formalmente a existência do projeto.

**R:** Termo de abertura.

**Grupo de Processos: Iniciação**  
**Área de conhecimento: Integração**

**Fácil:** O Termo de abertura do projeto não é um registro formal do projeto.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Cite pelo menos uma técnica de coleta de dados usadas para desenvolver o Termo de abertura do projeto.

**R:** Brainstorming, Entrevistas, Grupos de discussão.

**Grupo de Processos: Iniciação**  
**Área de conhecimento: Integração**

**Fácil:** Termo de abertura do projeto concede gerente de projetos a autoridade para aplicar os recursos organizacionais nas atividades do projeto.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Cite pelo menos duas informações que devem estar contidas no Termo de abertura do projeto.

**R:** Finalidade do projeto, Lista das partes interessadas, Risco geral do projeto...

**Grupo de Processos: Iniciação**  
**Área de conhecimento: Integração**

**Fácil:** O Termo de abertura do projeto não documenta informações tais como: Requisitos de alto nível, risco geral do projeto.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Responda quem pode desenvolver o termo de abertura do projeto?

**R:** Patrocinador do projeto, Gerente do projeto com entidade iniciadora.

**Grupo de Processos: Iniciação**  
**Área de conhecimento: Partes interessadas**

**Fácil:** Dentro do Gerenciamento de partes interessadas, o processo de Identificar Partes interessadas é processo de identificar regularmente as partes interessadas do projeto e analisar e documentar informações.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** A análise das partes interessadas do projeto resulta em uma lista de partes interessadas, dessa forma, as partes interessadas são classificadas seguindo quais parâmetros?

**R:** Interesse, Conhecimento, Direitos, Contribuição...

**Grupo de Processos: Iniciação**  
**Área de conhecimento: Partes interessadas**

**Fácil:** Cubo de partes interessadas é um modelo com várias dimensões que aprimora a representação da comunidade de partes interessadas.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Técnica de representação de dados que classifica as partes interessadas de acordo com sua influência sobre o trabalho do projeto ou a própria equipe do projeto.

**R:** Direções de influência.

**Grupo de Processos: Iniciação**  
**Área de conhecimento: Integração**

**Fácil:** Grupos de discussão é uma das técnicas utilizadas para a criação do Termo de abertura do projeto.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Quem é o responsável por emitir o Termo de abertura do projeto?

**R:** Gerente de projetos ou patrocinador do projeto.

**Grupo de Processos: Iniciação**  
**Área de conhecimento: Integração**

**Fácil:** Entrevista não é uma das técnicas utilizadas para a criação do Termo de abertura do projeto.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Cite pelo menos uma técnica de coleta de dados usada para desenvolver o Termo de abertura do projeto.

**R:** Entrevistas, Brainstorming...

**Grupo de Processos: Iniciação**  
**Área de conhecimento: Integração**

**Fácil:** Termo de abertura do projeto é considerado um contrato dentro do projeto.

a) Verdadeiro    b) Falso

**Difícil:** Cite pelo menos uma técnica de coleta de dados usada para desenvolver o Termo de abertura do projeto.

**R:** Entrevistas, Brainstorming...

**Grupo de Processos: Planejamento**  
**Área de conhecimento: Cronograma**

**Fácil:** Estimativa analógica é técnica de estimativa em que um algoritmo é usado para calcular o custo ou a duração com base em dados históricos e parâmetros do projeto.

a) Verdadeiro    b) Falso

**Difícil:** No contexto do Gerenciamento do cronograma, explique brevemente do que se trata a técnica de Estimativa paramétrica.

**R:** Técnica de estimativa em que um algoritmo é usado para calcular o custo ou a duração com base em dados históricos e parâmetros do projeto.

**Grupo de Processos: Iniciação**  
**Área de conhecimento: Partes Interessadas**

**Fácil:** Como saída do processo de Identificar partes interessadas do projeto, informações como: Nome, cargo na organização, dados de contato e papel no projeto são registrados.

a) Verdadeiro    b) Falso

**Difícil:** Cite pelo menos uma saída do processo de Identificar partes interessadas do projeto.

**R:** Classificação das partes interessadas.

**Grupo de Processos: Planejamento**  
**Área de conhecimento: Cronograma**

**Fácil:** Definir as Atividades é o processo de identificação e documentação das ações específicas a serem realizadas para produzir as entregas do projeto.

a) Verdadeiro    b) Falso

**Difícil:** No contexto do Gerenciamento do cronograma, explique brevemente do que se trata a técnica de Estimativa analógica.

**R:** Técnica de estimativa de duração ou custo de uma atividade ou de um projeto que usa dados históricos de uma atividade ou projeto semelhante.

**Grupo de Processos: Iniciação**  
**Área de conhecimento: Partes Interessadas**

**Fácil:** O processo de Identificar as partes interessadas do projeto, é realizado apenas e exclusivamente, no começo do projeto.

a) Verdadeiro    b) Falso

**Difícil:** Técnica de representação de dados que descreve classes de partes interessadas com base em avaliações de seu poder, urgência e legitimidade.

**R:** Matriz de relevância.

**Grupo de Processos: Planejamento**  
**Área de conhecimento: Escopo**

**Fácil:** Criar a EAP é o processo de desenvolvimento de uma descrição detalhada do projeto e do produto.

a) Verdadeiro    b) Falso

**Difícil:** Cite o principal benefício de se criar a EAP do projeto.

**R:** Fornece uma visão estruturada do que deve ser entregue.

**Grupo de Processos: Iniciação**  
**Área de conhecimento: Partes interessadas**

**Fácil:** O processo de Identificar as partes interessadas do projeto, é realizado periodicamente ao longo do projeto.

a) Verdadeiro    b) Falso

**Difícil:** Cite pelo menos uma técnica de coleta de dados usada no processo de Identificar as partes interessadas do projeto.

**R:** Entrevistas, Questionários...

**Grupo de Processos: Planejamento**  
**Área de conhecimento: Escopo**

**Fácil:** Criar a EAP é o processo de decompor as entregas e o trabalho do projeto em componentes menores e mais facilmente gerenciáveis.

a) Verdadeiro    b) Falso

**Difícil:** Falando em EAP, que técnica é usada para dividir e subdividir o escopo do projeto e suas entregas em partes menores e mais fáceis de gerenciar?

**R:** Decomposição



**Grupo de Processos: Planejamento**  
**Área de conhecimento: Custos**

**Fácil:** O processo de **Estimar os Custos** é realizado periodicamente ao longo do projeto.

a) Verdadeiro    b) Falso

**Difícil:** Explique brevemente do que se trata o processo de **Determinar orçamento**.

**R:** Agrega os custos estimados de atividades individuais ou pacotes de trabalho.

**Grupo de Processos: Planejamento**  
**Área de conhecimento: Custos**

**Fácil:** **Estimar os Custos** é o processo de desenvolver uma aproximação dos recursos monetários necessários para terminar o trabalho do projeto.

a) Verdadeiro    b) Falso

**Difícil:** Explique a finalidade do **Gerenciamento dos recursos do projeto**.

**R:** Preocupa-se principalmente com o custo dos recursos necessários para completar as atividades do projeto.

**Grupo de Processos: Planejamento**  
**Área de conhecimento: Cronograma**

**Fácil:** O **Cronograma do projeto** é uma saída de um modelo de cronograma que apresenta a conexão de atividades com datas, durações, marcos e recursos planejados.

a) Verdadeiro    b) Falso

**Difícil:** Explique de maneira breve para que serve o processo de **Controlar cronograma**.

**R:** Monitorar o status do projeto para atualizar o cronograma do projeto e gerenciar mudanças.

**Grupo de Processos: Planejamento**  
**Área de conhecimento: Cronograma**

**Fácil:** Com a criação de uma **EAP (Estrutura analítica do projeto)**, a criação do **Cronograma do projeto** é dispensável.

a) Verdadeiro    b) Falso

**Difícil:** No contexto do **Gerenciamento do cronograma**, explique brevemente do que se trata o **Método do caminho crítico**.

**R:** É usado para estimar a duração mínima do projeto e determinar o grau de flexibilidade nos caminhos lógicos da rede dentro do modelo de cronograma.

**Grupo de Processos: Planejamento**  
**Área de conhecimento: Recursos**

**Fácil:** **Realizar a análise qualitativa dos riscos** é processo de analisar numericamente o efeito combinado dos riscos individuais identificados no projeto e outras fontes de incerteza nos objetivos gerais do projeto.

a) Verdadeiro    b) Falso

**Difícil:** No contexto do **Gerenciamento dos riscos do projeto**, defina brevemente do que se trata a **Análise SWOT**.

**R:** Esta técnica examina o projeto com base em cada uma destas perspectivas: forças, fraquezas, oportunidades e ameaças.

**Grupo de Processos: Planejamento**  
**Área de conhecimento: Recursos**

**Fácil:** **Realizar a análise quantitativa dos riscos** é processo de analisar numericamente o efeito combinado dos riscos individuais identificados no projeto e outras fontes de incerteza nos objetivos gerais do projeto.

a) Verdadeiro    b) Falso

**Difícil:** No contexto do **Gerenciamento dos riscos do projeto**, explique breve do que se trata a **Análise de causa-raiz**.

**R:** É usada para descobrir as causas que levam a um problema e para desenvolver ação preventiva.

**Grupo de Processos: Planejamento**  
**Área de conhecimento: Recursos**

**Fácil:** **Estimar os Recursos das Atividades** é o processo de estimar recursos da equipe e o tipo e as quantidades de materiais, equipamentos e suprimentos necessários para realizar o trabalho do projeto.

a) Verdadeiro    b) Falso

**Difícil:** Explique de maneira breve do que se trata a **Estrutura analítica dos recursos**.

**R:** É uma representação hierárquica dos recursos, por categoria e tipo.

**Grupo de Processos: Planejamento**  
**Área de conhecimento: Escopo**

**Fácil:** **Definir o escopo** é o processo de desenvolvimento de uma descrição detalhada do projeto e do produto.

a) Verdadeiro    b) Falso

**Difícil:** Nome do documento que descreve como o escopo será definido, desenvolvido, monitorado, controlado e validado.

**R:** Plano de gerenciamento do escopo.

**Grupo de Processos: Execução**  
**Área de conhecimento: Integração**

**Fácil:** Gerenciar o Conhecimento do Projeto é o processo de utilizar conhecimentos existentes e criar novos conhecimentos para alcançar os objetivos do projeto e contribuir para a aprendizagem organizacional.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Cite os benefícios de se Gerenciar o Conhecimento do Projeto.

**R:** Conhecimentos organizacionais anteriores são aproveitados para produzir ou aprimorar os resultados do projeto.

**Grupo de Processos: Execução**  
**Área de conhecimento: Integração**

**Fácil:** Aprendizagem por observação (“Job shadowing”) e observação reversa e (“reverse shadowing”) não são técnicas de gerenciamento de conhecimentos.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Falando em ferramentas e técnicas de gerenciamento de conhecimento. Cite pelo menos duas.

**R:** Fóruns de discussão, Oficinas, Narração de histórias...

**Grupo de Processos: Execução**  
**Área de conhecimento: Recursos**

**Fácil:** Adquirir recursos é o processo de obter membros da equipe, instalações, equipamentos, materiais, suprimentos e outros recursos necessários para concluir o trabalho do projeto.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Falando em critérios para avaliar ou pontuar recursos potenciais para o projeto. Cite pelo menos dois desses critérios.

**R:** Disponibilidade, Custo, Capacidade...

**Grupo de Processos: Execução**  
**Área de conhecimento: Recursos**

**Fácil:** Desenvolver a Equipe do projeto já não é mais um processo necessário, haja vista que as equipes são formadas por pessoal qualificado.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Cite os benefícios do processo de Gerenciar Equipe do projeto.

**R:** Gerenciar conflitos, Solucionar problemas...

**Grupo de Processos: Execução**  
**Área de conhecimento: Aquisições**

**Fácil:** O Gerenciamento de Aquisição dos Recursos está inserido no Gerenciamento dos Recursos do projeto.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Cite 2 fatores organizacionais que podem influenciar o processo Conduzir Aquisições.

**R:** Regulamentos locais sobre compras, acordos anteriores, condições do mercado...

**Grupo de Processos: Execução**  
**Área de conhecimento: Riscos**

**Fácil:** Implementar Respostas aos Riscos é o processo de implementar planos acordados de resposta aos riscos.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Cite os benefícios de realizar o processo de Implementar Respostas aos Riscos do projeto.

**R:** Garantir que as respostas aos riscos sejam executadas, Minimizar ameaças...

**Grupo de Processos: Execução**  
**Área de conhecimento: Recursos**

**Fácil:** Gerenciar a Equipe é o processo de acompanhar o desempenho dos membros da equipe, fornecer feedback e resolver problemas.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Cite ao menos uma habilidade interpessoal que pode ser usada no processo de Gerenciar a Equipe.

**R:** Gerenciamento de conflitos, Inteligência emocional, Influencia...

**Grupo de Processos: Execução**  
**Área de conhecimento: Recursos**

**Fácil:** O principal benefício do processo de Desenvolver Equipe é que resulta em trabalho de equipe melhorado, habilidades interpessoais e competências aprimoradas

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Técnica que envolve colocar alguns ou todos os membros mais ativos da equipe do projeto no mesmo local físico para aprimorar sua capacidade de atuar como uma equipe.

**R:** Agrupamento.



**Grupo de Processos: Execução**  
**Área de conhecimento: Partes Interessadas**

**Fácil:** Habilidades como: Observação, negociação, gerenciar conflitos são essenciais no processo de **Gerenciar o Engajamento das Partes Interessadas**.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Cite 2 tipos de reuniões que são benéficas como parte do processo **Gerenciar o Engajamento das Partes Interessadas**.

**R:** Resolução de questões, Reunião do Planejamento de sprints...

**Grupo de Processos: Execução**  
**Área de conhecimento: Partes Interessadas**

**Fácil:** **Gerenciar o Engajamento das Partes Interessadas** é um processo que faz parte do **Gerenciamento da integração do projeto**.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Cite habilidades interpessoais essenciais no processo de **Gerenciar o Engajamento das Partes Interessadas**.

**R:** Consciência cultural, Observação/Conversação, Negociação...

**Grupo de Processos: Execução**  
**Área de conhecimento: Comunicações**

**Fácil:** **Gerenciar as comunicações** é um processo que faz parte do **Gerenciamento de Integração do projeto**.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Qual o principal objetivo do processo de **Gerenciar as comunicações**?

**R:** Possibilita um fluxo de informações eficiente e eficaz entre a equipe do projeto e as partes interessadas.

**Grupo de Processos: Execução**  
**Área de conhecimento: Comunicações**

**Fácil:** **Gerenciar as comunicações** é o processo de assegurar a coleta, criação, distribuição, armazenamento, recuperação, monitoramento e disposição final e adequada das informações do projeto.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Qual o principal objetivo do processo de **Gerenciar as comunicações**?

**R:** Possibilita um fluxo de informações eficiente e eficaz entre a equipe do projeto e as partes interessadas.

**Grupo de Processos: Controle**  
**Área de conhecimento: Integração**

**Fácil:** **Monitorar e Controlar o Trabalho do Projeto** é o processo de acompanhamento, análise e relato do progresso geral para atender aos objetivos de desempenho definidos no plano de gerenciamento do projeto.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Falando em ferramentas e técnicas do processo de **Monitorar e Controlar o Trabalho do projeto**. Explique do que se trata **Análise de valor agregado**.

**R:** A análise de valor agregado fornece uma perspectiva integrada sobre escopo, cronograma e desempenho de custo.

**Grupo de Processos: Controle**  
**Área de conhecimento: Integração**

**Fácil:** O processo de **Monitorar e Controlar o Trabalho do Projeto**, pois avalia a saúde do projeto e identifica áreas que exigem atenção especial.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Cite os benefícios de do processo de **Monitorar e Controlar o Trabalho do Projeto**.

**R:** Permitir que as partes interessadas entendam a situação atual do projeto...

**Grupo de Processos: Controle**  
**Área de conhecimento: Escopo**

**Fácil:** Depois da criação da EAP o processo de **Validar o escopo** é dispensável.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Explique do que se trata a **Análise de variação**.

**R:** A análise de variação avalia as diferenças (ou variações) entre o desempenho planejado e o real.

**Grupo de Processos: Controle**  
**Área de conhecimento: Escopo**

**Fácil:** O processo de **Validar o escopo** é realizado periodicamente ao longo do projeto, conforme necessário.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Explique do que se trata a **Análise de tendências**.

**R:** Análise de tendências é usada para previsão de desempenho futuro com base nos últimos resultados

**Grupo de Processos: Controle  
Área de conhecimento: Escopo**

**Fácil:** Controlar o Cronograma é um processo que faz parte do Gerenciamento de Integração.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Explique do que se trata o Gráfico de evolução regressiva de iteração. **R:** Gráfico rastreia o trabalho que ainda precisa ser concluído na lista de pendências de iteração.

**Grupo de Processos: Controle  
Área de conhecimento: Escopo**

**Fácil:** Validar o escopo é um processo que faz parte do Gerenciamento do Escopo do projeto.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Explique do que se trata as Análises de desempenho. **R:** As análises de desempenho medem, comparam e analisam o desempenho do cronograma comparando com a linha de base do mesmo.

**Grupo de Processos: Controle  
Área de conhecimento: Cronograma**

**Fácil:** Controlar o Cronograma é um processo que é realizado apenas no fim do projeto.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Análise que avalia os cenários a fim de prever seus efeitos, positivos ou negativos.

**R:** Análise de cenário “E-se”.

**Grupo de Processos: Controle  
Área de conhecimento: Cronograma**

**Fácil:** Controlar o Cronograma é o processo de monitorar o status do projeto para atualizar o cronograma do projeto e gerenciar mudanças.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Qual o objetivo do processo de Controlar o Cronograma? **R:** Atualizar o progresso do projeto e Gerenciar mudanças.

**Grupo de Processos: Controle  
Área de conhecimento: Custos**

**Fácil:** Controlar os custos é um processo que faz parte do Gerenciamento dos Riscos projeto.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Explique do que se trata as Análises de reservas.

**R:** As análises de desempenho medem, comparam e analisam o desempenho do cronograma.

**Grupo de Processos: Controle  
Área de conhecimento: Custos**

**Fácil:** Controlar os custos é um processo que faz parte do Gerenciamento dos Riscos projeto.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Explique do que se trata as Análises de reservas.

**R:** As análises de desempenho medem, comparam e analisam o desempenho do cronograma.

**Grupo de Processos: Controle  
Área de conhecimento: Custos**

**Fácil:** Controlar os custos é o processo de monitoramento do andamento do projeto.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Qual o objetivo do processo de Controlar os Custos?

**R:** Monitorar o status para atualizar o orçamento do projeto

**Grupo de Processos: Controle  
Área de conhecimento: Riscos**

**Fácil:** O processo de Monitorar os Riscos do projeto, é realizado apenas ao fim do projeto.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Qual o objetivo do processo de Monitorar os Riscos?

**R:** Identificar novos riscos, Implementar os planos de respostas aos riscos...



**Grupo de Processos: Encerramento**  
**Área de conhecimento: Integração**

**Fácil:** No processo de **Encerrar o projeto** o gerente do projeto deve revisar o plano de gerenciamento do projeto para garantir que todo o trabalho do projeto esteja concluído e que o projeto cumpriu os seus objetivos.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Nome do documento que tem como intuito principal fornecer uma visão do desempenho do projeto em relação ao atendimento de seus objetivos.

**R:** Relatório final

**Grupo de Processos: Encerramento**  
**Área de conhecimento: Integração**

**Fácil:** O processo de **Encerrar projeto** é realizado apenas pelo Gerente do projeto.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Quais informações devem conter em um **Relatório Final**?

**R:** Descrição sucinta do projeto ou da fase; Resumo das informações de validação para o produto, serviço ou resultado final...

**Grupo de Processos: Encerramento**  
**Área de conhecimento: Integração**

**Fácil:** O grupo de processo **Encerramento** tem apenas um processo: **Encerrar o projeto ou fase**.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** No processo de **Encerrar projeto ou fase** o gerente de projetos e sua equipe devem garantir:

**R:** As entregas sejam verificadas e documentadas, Critérios de sucesso do projeto sejam satisfeitos...

**Grupo de Processos: Encerramento**  
**Área de conhecimento: Integração**

**Fácil:** **Encerrar projeto ou fase** é um processo que pode ser realizado uma vez ou em pontos pré definidos no projeto.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Diga uma saída esperada para o processo de **Encerrar projeto ou fase**?

**R:** Relatório final, Transição do produto, serviço ou resultado final...

**Grupo de Processos: Encerramento**  
**Área de conhecimento: Integração**

**Fácil:** O grupo de processo de **Encerrar o projeto ou fase** não gera nenhuma saída ou documento.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Documento usado para informar o encerramento de um projeto para as partes interessadas.

**R:** Relatório final

**Grupo de Processos: Encerramento**  
**Área de conhecimento: Integração**

**Fácil:** **Encerrar projeto ou fase** é um processo que faz parte do Gerenciamento do Cronograma do projeto.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Cite os benefícios do processo de **Encerrar projeto ou fase**.

**R:** Arquivamento das informações do projeto ou da fase, Conclusão do trabalho planejado...

**Grupo de Processos: Encerramento**  
**Área de conhecimento: Integração**

**Fácil:** O processo de **Encerrar projeto** ou fase faz parte do Gerenciamento de Integração do projeto.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Cite os benefícios do processo de **Encerrar projeto ou fase**.

**R:** Arquivamento das informações do projeto ou da fase, Conclusão do trabalho planejado...

**Grupo de Processos: Encerramento**  
**Área de conhecimento: Integração**

**Fácil:** **Encerrar projeto ou fase** é um processo que faz parte do Gerenciamento das Comunicações do projeto.

a) Verdadeiro b) Falso

**Difícil:** Diga uma saída esperada para o processo de **Encerrar projeto ou fase**?

**R:** Relatório final, Transição do produto, serviço ou resultado final...