

Objetivos Estratégicos - Sociedade

~~Contribuir com o avanço científico e tecnológico na região amazônica~~

Compartilhar e fomentar os saberes acadêmicos através de ações para o desenvolvimento sustentável

~~Fortalecer a formação de cidadãos com foco nas especificidades da região amazônica~~

~~Fomentar a integração com a Sociedade e Mercado.~~

Fortalecer a comunicação institucional

Incentivar e promover ações de ensino, pesquisa e extensão

Garantir maior visibilidade á instituição.

Garantir e fortalecer a comunicação externa.

~~Promover a formação humana e profissional para atuação no mercado de trabalho.~~

~~Entregar produtos inovadores que contribuam com o desenvolvimento sustentável, tecnológico e científico da região amazônica.~~

Impulsionar a democratização do ensino superior.

~~Conectar as atividades universitárias com demandas sociais~~

~~Fortalecer parcerias público-privada~~

Fortalecer a imagem institucional

~~Integrar os saberes populares com os avanços científicos e tecnológicos na região~~

Formar cidadãos **críticos**, comprometidos com o desenvolvimento sustentável na região amazônica

Fomentar e valorizar a diversidade cultural **e a inclusão social**

Impulsionar a democratização do ensino superior.

Incentivar e promover ações de ensino, pesquisa e extensão.

Contribuir com o avanço científica e tecnológico para o desenvolvimento sustentável da região amazônica.

Promover formação cidadã e profissional para fomentar a integração com a sociedade.

Impulsionar a gestão universitária democrática por meio das ações de ensino, pesquisa e extensão.



Objetivos Estratégicos - Processos internos - Ensino

1	Aprimorar a acessibilidade às novas tecnologias da informação TIC's
2	Intensificar políticas para a redução da evasão e jubramento
3	Intensificar, acompanhar e avaliar as políticas de inclusão
4	Ampliar as vagas de monitoria e do Programa Institucional de Bolsa de Iniciação a Docência – PIBID
5	Implementar políticas de avaliação interna dos cursos de graduação e pós-graduação
6	Implantar ferramentas tecnológicas que auxiliem no avanço científico
7	Implantar políticas de acompanhamento dos egressos
8	Estimular e valorizar ações que promovam o desenvolvimento sustentável
9	Criar programas para inclusão social no ambiente acadêmico
10	Mitigar a evasão por causas internas
11	Disponibilizar condições de ensino observando os padrões da ergonomia e acessibilidade
12	Estabelecer formação superior condizente e responsiva ao cenário tecnológico regional
13	Promover o ensino de qualidade na formação do capital humano necessário para atender o mercado de trabalho, com foco na inovação tecnológica, contribuindo para o desenvolvimento sustentável amazônico.
14	Estimular a pesquisa científica e tecnológica, visando fomentar o desenvolvimento de projetos que atendam as especificidades regionais contribuindo com o desenvolvimento de políticas públicas que impulsionem o desenvolvimento regional.
15	Ampliar e consolidar a relação universitária com a sociedade desenvolvendo ações de extensão por meio de processos educacionais, voltados à socialização do conhecimento, buscando atender as problemáticas regionais.
16	Elevar a qualidade do ensino.
17	Promover análise periódica de viabilidade de cursos.
18	Potencializar o ensino EAD.
19	Garantir aos educandos espaços, materiais e equipamentos para que o processo de ensino-aprendizagem ocorra com qualidade.
20	Realizar a creditação da extensão universitária nos cursos de graduação.
21	Construir currículos inovadores que superem a tradicional organização do conhecimento numa estrutura rígida e linear.
22	Promover a familiarização com as linguagens tecnológicas e seus impactos nas formas de produção do pensamento dos alunos.

ACESSIBILIDADE

	Aprimorar a acessibilidade às novas tecnologias da informação-TIC's
	Intensificar, acompanhar e avaliar as políticas de inclusão
9	Criar programas para inclusão social no ambiente acadêmico
11	Disponibilizar condições de ensino observando os padrões da ergonomia e acessibilidade
6	Implantar ferramentas tecnológicas que auxiliem no avanço científico

Aprimorar as políticas de acessibilidade e inclusão social.

AVALIAÇÃO

5	Implementar políticas de avaliação interna dos cursos de graduação e pós-graduação
7	Implantar políticas de acompanhamento dos egressos
10	Mitigar a evasão por causas internas
17	Promover análise periódica de viabilidade de cursos.
2	Intensificar políticas para a redução da evasão e jubramento

Implementar políticas de avaliação dos cursos de graduação e pós-graduação.

CURRÍCULO

4	Ampliar as vagas de monitoria e do Programa Institucional de Bolsa de Iniciação a Docência - PIBID
20	Realizar a creditação da extensão universitária nos cursos de graduação.
21	Construir currículos inovadores que superem a tradicional organização do conhecimento numa estrutura rígida e linear.

Implementar políticas de atualização curricular.

TECNOLOGIA E EAD

22	Promover a familiarização com as linguagens tecnológicas e seus impactos nas formas de produção do pensamento dos alunos.
	Aprimorar a acessibilidade às novas tecnologias da informação-TIC's
13	Promover o ensino de qualidade na formação do capital humano necessário para atender o mercado de trabalho, com foco na inovação tecnológica. contribuindo para o desenvolvimento sustentável amazônico.
14	Estimular a pesquisa científica e tecnológica, visando fomentar o desenvolvimento de projetos que atendam as especificidades regionais contribuindo com o desenvolvimento de políticas públicas que impulsionem o desenvolvimento regional.
18	Potencializar o ensino EAD.

12	Estabelecer formação superior condizente e responsiva ao cenário tecnológico regional
	Promover o uso de tecnologias e metodologias inovadoras no processo de ensino-aprendizagem.
QUALIDADE DO ENSINO	
19	Garantir aos educandos espaços, materiais e equipamentos para que o processo de ensino-aprendizagem ocorra com qualidade.
16	Elevar a qualidade do ensino.
15	Ampliar e consolidar a relação universitária com a sociedade desenvolvendo ações de extensão por meio de processos educacionais, voltados á socialização do conhecimento ,buscando atender as problemáticas regionais.
	Otimizar o uso de espaços, materiais e equipamentos para elevar a qualidade do ensino.
Objetivos Estratégicos - Processos internos - Extensão e Assistência Estudantil	
1 ass.	Fortalecer a integração da assistência estudantil, promovendo a integração com a sociedade
2ext	Promover atividade para efetivação da responsabilidade social
3ext	Promover ações que contribuam com o compromisso social da instituição e a sua inserção regional
4ext	Possibilitar vivência extensionista que se configure como oportunidade de ensino e aprendizagem por meio da relação dialogada entre universidade e comunidade
5ext	Criar programas de desenvolvimento e fomento da pesquisa e extensão , possibilitando a integração social
6ext	Divulgar as ações de pesquisa e extensão existente na Unifap
7ext	Estabelecer mecanismos destinados ao financiamento de programas e projetos de extensão com recursos próprios
8ext	Fomentar projetos de extensão voltados a qualificação profissional, inovação tecnológica e desenvolvimento sustentável
9ext	Promover conhecimentos voltados a formação cultural objetivando o desenvolvimento sustentável da região amazônica
10ext	Promover a interdisciplinaridade acadêmica por meio de projetos e programas de extensão alinhados com as demandas sociais atuais.
11ass	Proporcionar condições de permanência dos alunos na UNIFAP.
12ext	Impulsionar projetos voltados para o desenvolvimento sustentável do Amapá.
13ext	Contribuir com o desenvolvimento econômico das comunidades, prioritariamente das ribeirinhas, indígenas e quilombolas.
14ext	Promover a integração da universidade com a sociedade, mediante a criação de projetos de inclusão social
15ext	Maior integração com a comunidade local.
16ext	Criar projetos e programas condizentes com saberes e especificidades regionais, visando cumprir a função social da Instituição.
17ext	Desenvolver projetos, programas e outros mecanismos que promovam a integração da universidade com a sociedade amapaense.
19	Assistência Estudantil
1 ass.	Fortalecer a integração da assistência estudantil, promovendo a integração com a sociedade
11ass	Proporcionar condições de permanência dos alunos na UNIFAP.
	Fortalecer a assistência estudantil e proporcionar condições de permanência aos discentes na Universidade.

21	Extensão
4ext	Possibilitar vivência extensionista que se configure como oportunidade de ensino e aprendizagem por meio da relação dialogada entre universidade e comunidade
17ext	Desenvolver projetos, programas e outros mecanismos que promovam a integração da universidade com a sociedade amapaense.
12ext	Impulsionar projetos voltados para o desenvolvimento sustentável do Amapá.
	Promover a integração da universidade com a sociedade.
	Impulsionar a extensão universitária para o desenvolvimento sustentável da Região Amazônica.
22	
Objetivos Estratégicos Processos internos Pesquisa e pós-graduação	
1	Desenvolver projetos de pesquisa voltados ao meio ambiente e a biodiversidade amazônica.
2	Fortalecer os cursos de pós-graduação
3	Consolidar as ações de inovação tecnológica
4	Estimular a participação de discente em projetos de pesquisa como forma de incentivar e valorizar o desenvolvimento sustentável, a inovação e o empreendedorismo.
5	Estimular a interação das atividades de pesquisa com o ensino e a extensão em conformidade com os princípios da Unifap
6	Estimular a participação de técnicos administrativos em projetos de pesquisa e extensão
7	Ampliar e consolidar parcerias em prol do desenvolvimento científico tecnológico
8	Diversificar e incorporar os mecanismos de inovação na aprendizagem e pesquisa pela via tecnológica.
9	Promover a cultura científica por meio da comunicação.
10	
11	Estimular a participação de técnicos administrativos em programas de pós-graduação.
12	Fortalecer os programas de pós-graduação.
13	Incentivar a pesquisa científica e a inovação tecnológica.
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	

**Objetivos Estratégicos
Processos internos**

Campi

Promover a universidade multicampi.

Fomentar a adequação da infraestrutura a todas os campi.

Fortalecer os meios de comunicação e ações integradas entre a Sede e os campi

Consolidar as ações de pesquisa e extensão contextualizadas as diferentes realidades locais

Estabelecer mecanismos para a efetivação da autonomia administrativa e financeira

Consolidar as ações de ensino, pesquisa e extensão contextualizadas às realidades locais.

Estabelecer mecanismos para a efetivação da autonomia acadêmica, administrativa e financeira.

**Objetivos Estratégicos
Processos internos**

Interinstitucional

~~Estimular as relações de cooperação com instituições nacionais e internacionais.~~

~~Promover a cooperação e celebrar acordos Interinstitucionais, nacional e internacional.~~

~~Estabelecer parcerias colaborativas buscando oportunidades de captação de recursos.~~

~~Expandir e fortalecer o programa de Internacionalização da universidade.~~

~~Incentivar os programas de mobilidade acadêmica e intercâmbio.~~

CONSOLIDAR E AMPLIAR A DIMENSÃO INTERNACIONAL DA UNIFAP.

Promover (a internacionalização e) a cooperação Interinstitucional

PROMOVER) o (ncentivar) intercâmbio e mobilidade acadêmica.

APRENDIZADO E CRESCIMENTO - GESTÃO

1	Promover a gestão integrada do espaço físico
2	Implementar mecanismos e prática governança na Universidade a partir do planejamento integrado
3	Aperfeiçoar o atendimento à comunidade (projeto Secretaria Acadêmica para os Departamentos acadêmicos e Campi).
4	Reestruturação dos Departamentos acadêmicos e suas bases (Coordenações de Cursos).
5	Exercer a representatividade da Universidade em diferentes instâncias de decisão, visando à reformulação de políticas e planejamento estratégico nas áreas de ensino, pesquisa e extensão;
6	Ampliar a visibilidade da Universidade Federal do Amapá em âmbito Regional e nacional.
7	Promover uma análise crítica propositiva sobre a atual estrutura universitária e a sua capacidade de responder aos desafios propostos no atual PDI pela comunidade
8	Estabelecer mecanismos de descentralização administrativa utilizando o sistema SIGAA
9	Estabelecer políticas e accountability e transparência, para fortalecer os mecanismos de controle da instituição.
10	Implementar modelo de gestão baseados em downsizing e estrutura por projetos, visando a redução da burocracia e agilidade dos processos organizacionais.
11	Implementar o programa de tele trabalho nas pró-reitorias
12	Estabelecer políticas de compensação para servidores que fazem parte de comissões de órgão superiores.
13	Reformular a estrutura organizacional da Universidade.
13	Implantar política de avaliação institucional.
14	Gerir conhecimento.
15	Implantar práticas e processos de governança pública.
14	Implantar o Plano de Integridade
15	Consolidar a política de comunicação integrando todas as áreas.
2	Implementar mecanismos e práticas de governança pública a partir do planejamento integrado.
16	Adequar a estrutura organizacional da Universidade.
17	
18	
19	
20	

APRENDIZADO E CRESCIMENTO - PESSOAS

1	Implementar e fortalecer a política de gestão de pessoas
2	Criar instrumentos e normativos para movimentação interna
3	Ampliar e valorizar a capacitação e qualificação de servidores
4	Redimensionar a força de trabalho
5	Implantar modelos de gestão inovadora
6	Desenvolver ações para formação de liderança com foco na gestão de pessoas
7	Aprimorar as ações de acolhimento e ambientação do servidor
8	Fortalecer as políticas e práticas de gestão de pessoas no âmbito institucional.
9	Implementar gestão por competências.
10	Estabelecer agenda contínua de ações com os campi, para extensão de programas e projetos de gestão Pe
11	Institucionalizar e regulamentar as políticas de gestão de pessoas no âmbito da instituição.
12	Estabelecer parâmetros para implementação de políticas de redimensionamento
13	Implantar política de avaliação institucional.
14	Gerir conhecimento.
15	Implantar práticas e processos de governança pública.
16	Reconhecer o servidor com base no desempenho laboral (foco em resultados) e aderência à cultura da inovação.
17	Gerir estrategicamente o quadro de pessoal, conforme as efetivas necessidades organizacionais;
18	Promover a atenção à saúde e qualidade de vida no trabalho.

	Implementar e fortalecer a política de gestão de pessoas
	Fortalecer as políticas e práticas de gestão de pessoas no âmbito institucional.
	Institucionalizar e fortalecer políticas e práticas de gestão de pessoas.
	Implementar ações inovadoras de gestão de pessoas.

APRENDIZADO E CRESCIMENTO – TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

1	Implantar Sistema de Gestão de Qualidade. (SGQ)
2	Fomentar o uso de T.I. no âmbito institucional.
3	Descentralizar as práticas de T.I. nos campi da universidade.
4	Promover o uso estratégico da T.I. para subsidiar a tomada de decisão da instituição.
5	Assegurar a T.I. como componente essencial do planejamento integrado.
6	Desenvolver produtos de T.I. com base na economicidade e na melhoria da rotina institucional.
7	Desenvolver ações que fortaleçam o uso das tecnologias de comunicação e informação (TIC's) na universidade.
8	Otimizar o uso do Sistema de Integrado de gestão, visando a melhoria das atividades administrativas e acadêmicas da instituição.
9	
10	Fortalecer a governança de T.I.
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	

APRENDIZADO E CRESCIMENTO – ORÇAMENTÁRIO E FINANCEIRO

1	Implantar a descentralização da gestão orçamentária nas unidades.
2	Priorizar a alocação de recursos em iniciativas estratégicas
3	Ampliar a captação de recursos dos setores governamentais e não governamentais
4	Implantar políticas de redução de custos operacionais.
5	Estimular a política de captação recursos.
6	Implantar políticas de economicidade e otimização no uso dos recursos
7	Criar mecanismos para assegurar a participação da comunidade acadêmica na definição de prioridades orçamentária.
8	Incentivar a participação da comunidade acadêmica na definição de prioridades orçamentárias.
9	
10	
11	Criar e implementar políticas de captação recursos.
12	Implantar políticas de economicidade e otimização no uso dos recursos
13	Priorizar a alocação de recursos por meio de iniciativas estratégicas
14	Priorizar a alocação de recursos por meio do orçamento participativo.
15	Priorizar a alocação de recursos de forma participativa.
16	
17	
18	
19	
20	

APRENDIZADO E CRESCIMENTO – INFRAESTRUTURA

1	Atualizar, de forma participativa, o Plano Diretor
2	Instituir o plano diretor como instrumento norteador da política de infraestrutura física

3	Promover a gestão integrada do espaço físico
4	Fortalecer as ações de planejamento, com vistas à definição da ocupação dos espaços físicos.
5	Implementar nas atividades de construção, reforma, locação e cessão, os estudos prévios de demanda necessários às tomadas de decisão.
6	Priorizar ações de infraestrutura de acordo com o planejamento estratégico.
7	Fortalecer as ações de planejamento, com vistas à definição da política de infraestrutura.
	Atualizar e instituir o plano diretor como instrumento norteador da política de infraestrutura física.
	Fortalecer ações de planejamento, com vistas à definição da política de infraestrutura.
7	Priorizar ações de infraestrutura de acordo com o planejamento estratégico.